



## معلومات البحث

الاستلام : 2020 / 02 / 24

قبول النشر : 2020 / 03 / 09

النشر : 2020 / 07 / 01

## " دور الاستثمار الذاتي للأندية الرياضية في محافظة ديالى "

أ.م.د محمد فاضل مصليح الشمري<sup>1</sup> ، م.م عمر هاشم حسين الخزرجي<sup>2</sup><sup>1,2</sup> العراق – جامعة ديالى – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة[fadhilmohammad6@gmail.com](mailto:fadhilmohammad6@gmail.com)[omarhashim92@yahoo.com](mailto:omarhashim92@yahoo.com)

## ملخص البحث

جاءت الدراسة الحالية لتحديد وتبين التأثير بين اعتماد الاندية الرياضية في محافظة ديالى على الاستثمار الذاتي الرياضي . لذا تم تحديد مشكلة البحث من خلال عدم استعمل الاستثمار الذاتي للأندية في تمويل الانشطة الرياضية وديمومة عمل منشئاتها الرياضية نتيجة ضعف التمويل المالي الحكومي وانعكاس هذا على ضعف الانشطة الرياضية وتهالك منشئاتها. اذ يعد الاستثمار مصدر مالي مهم في عمل الاندية الرياضية. اذ يهدف البحث الى التعرف على دور الاستثمار الذاتي في تمويل الاندية الرياضية في محافظة ديالى. اما فرضية البحث هو وجود علاقة ارتباطية معنوية بين الاستثمار الذاتي وعمل الاندية الرياضية في محافظة ديالى. . اما مجالات البحث البشرية فكانت الكوادر الرياضية في الاندية الرياضية في محافظة ديالى ، والمجال المكان هو الاندية الرياضية في محافظة ديالى ، اما المجال الزماني هو الفترة من 6 / 1 ولغاية 20 / 2020. اما منهج البحث واجراءاته الميدانية اذ استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته طبيعة البحث . اما مجتمع البحث وعينته، فقد اشتمل على أعضاء الهيئات الادارية في الأندية الرياضية في محافظة ديالى والبالغ عددهم (94) عضوا. استعمل الباحثان جميع وسائل جمع المعلومات للحصول على البيانات. اما اداة البحث اذ قام الباحثان بتصميم استبيان للحصول على البيانات من افراد عينة البحث اذ تكون المقياس من (80) عبارة موزعة على (4) مجالات ( الاجتماعي ، الثقافي ، القانوني ، الاقتصادي ) ، وتم استيفاء جميع الاسس العلمية ( السايكومترية ) في تصميم الاستبيان اذ تم حذف ( 15 ) عبارة من قبل السادة الخبراء ليصبح عدد عبارات الاستبانة ( 65 ) عبارة. وبعد استكمال جميع الاجراءات تم الشروع في التجربة الاستطلاعية البالغة ( 10 ) اعضاء بتاريخ 10 / 1 / 2020. وبعد ذلك تم اجراء التجربة الاساسية على عينة البحث البالغة ( 81 ) عضوا في اندية محافظة ديالى بتاريخ 15 / 1 ولغاية 16 / 2 / 2020 . اما لـ (3) اعضاء الذين لم يتم توزيع الاستبيان لهم بسبب السفر والاجازة. تم الحصول على ( 70 ) استبانة اما الاستبانات ( 11 ) فقد تم اهمالها لعدم ورود بعضها والبعض الاخر يحمل اكثر من اجابة. تم استعمل الحقيبة الاحصائية ( spss ) في معالجة البيانات. اذ اثبتت نتائج الدراسة الى وجود علاقة ارتباطية بين الاستثمار الرياضي وبين متغيرات الدراسة بمعامل ارتباط ( 0,661 ) وبمستوى دلالة (0,050). اذ تحققت فروض الدراسة بوجود فروق معنوية ذات دالة احصائية بين الاستثمار الذاتي ومتغيرات الدراسة. كما توصلت الاستنتاجات الى ان هنالك ارتباط وثيق بين الاستثمار الذاتي ومتغيرات الدراسة. اما التوصيات فقد اوصت الدراسة باستعمال الاستثمار الذاتي من قبل الاندية في محافظة ديالى لتعويض الانفاق المالي في العمل نتيجة قلة الانفاق الحكومي المخصص للأندية.

الكلمات المفتاحية: دراسة الاستثمار الرياضي ، الاندية الرياضية



## The role of self-investment of sports clubs Diyala Governorate

Assistant Prof. Dr. Muhammad Fadhel Musleh Al-Shammari<sup>1</sup>, Assistant Lect. Omar Hashem Hussein Al-Khazraji<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup> Iraq - Diyala University - College of Physical Education and Sports Science

[fadhilmohammad6@gmail.com](mailto:fadhilmohammad6@gmail.com)

[omarhashim92@yahoo.com](mailto:omarhashim92@yahoo.com)

### Abstract

The study came to determine and show the effect between sports clubs' reliance in Diyala Governorate on sports self-investment. Therefore, the research problem was determined by not using self-investing clubs to finance sports activities and the permanence of the work of their sports facilities as a result of weak government financial support and a reflection of this on the weakness of sports activities and the deterioration of their facilities. As investment is an important financial source in the work of sports clubs. The research aims to identify the role of self-investment in financing sports clubs in Diyala Governorate. As for the research hypothesis, there is a significant correlation between self-investment and the work of sports clubs in Diyala Governorate. . As for the scopes of human research, the sports staff were in sports clubs in Diyala governorate, and the place where the sports clubs are in Diyala governorate, while the period time field is from 1/6 to 20/2020. The researcher used the descriptive method in the survey method to due to its suitability for the research nature of the research. As for the research community and its sample, it included (94) members of administrative bodies in sports clubs in Diyala Governorate. The researchers used all means of collecting information to obtain data. As for the research tool, a the researchers designed a questionnaire to obtain data from the members of the research sample, as the scale consists of (80) phrases distributed on (4) fields (social, cultural, legal, and economic), and all scientific foundations (psychometric) in the design of the questionnaire were met. As (15) phrases were deleted by the experts, bringing the number of questionnaire statements to 65. After completing all the procedures, the pilot study of (10) members was started on 01/10/2020. Then, the basic experiment was conducted on the research sample of (81) members in Diyala Governorate clubs on 1/15 until 16/2/2020. As for (3) members for whom the questionnaire was not distributed due to travel and vacation. (70) questionnaires were obtained, while (11) questionnaires were neglected due to the absence of some of them, while others had more than one answer. The statistical package (spss) was used in data processing. As the results of the study proved that there is a correlation between the sports investment and the study variables with a correlation coefficient (0.666) and the level of significance (0.050). As the study hypotheses were fulfilled, there were significant differences with statistical significance between self-investment and study variables. The researchers concluded that there is a close correlation between self-investment and study variables. As for the recommendations, the study recommended the use of self-investment by clubs in Diyala Governorate to compensate for financial spending at work due to the lack of government spending allocated to clubs.

**Key words:** A study for sports investment, sports clubs



## 1-1 التعريف بالبحث

تعد الرياضة أحد أسباب رقي المجتمعات وهي نشاط لا ينفصل عن الأنشطة الأخرى التي ترقى بالمجتمع إلى مصاف الأمم المتقدمة، وبالتالي فإن من الواجب دعم هذا النشاط متى ما طلب ذلك، وكلما كانت الظروف المحيطة تساعد على تقديم هذه المساعدة، إذ أصبحت الرياضة في الوقت الحالي عملية تجارية مربحة في كثير من بلدان العالم، وغدا الاستثمار الذاتي من أهم ضروب الاستثمار الغائبة عن ذهن ومن أكثر الأدوات فعالية في دعم الأنشطة الرياضية، نتيجة قلة الأموال المخصصة للأنشطة الرياضية. أن رعاية الشركات للأحداث والأنشطة الرياضية استثمار ذاتي منظور وتبشر الرعاية الرياضية بمستقبل باهر بسبب الاهتمام المتزايد بالأنشطة الرياضية وتنافس وسائل الاعلام المختلفة في نقل الأحداث الرياضية، وهذا عامل محفز للقطاع الخاص للاهتمام برعاية هذا النشاط في الدولة، حيث يؤدي إلى زيادة حجم المبيعات للقطاع الخاص الراعي للرياضة، ولغرض تطوير الرياضة في بلد ما ينبغي أن يكون ذلك مقرونة بتطوير الفكر الإداري وهذا يتأتى بالتعامل مع الاندية كمؤسسات ذات اهداف محددة، والعمل على انتهاج لأسلوب الإداري الذي يضمن تحقيق هذه الأهداف وذلك عبر اختيار الكفاءات القادرة على ادارتها وفق الرؤية المقترحة والتخطيط السليم على المدى الزمني مما يضمن تحقيق الأهداف والانجازات وبالتالي الارتقاء بالرياضة كنتيجة حتمية لتطور الاندية التي تشكل بمجملها صورة الرياضة في البلد، لذا يتطلب الاستثمار كفاءات ادارية تمتلك المهارات العالية في ادارة الاستثمار الذاتي في المؤسسات الرياضية.

وتكمن اهمية البحث من خلال ايجاد العلاقة التلازمية بين الرياضة والاقتصاد، فالاستثمار الذاتي عملية جديدة لبعض الدول، في الوقت الذي قطع هذا الامر شوطا كبيرا في دول أخرى، وصل إلى أقصى حد له، بل وأصبح من أساسيات البناء الرياضي. ان الدعم الاقتصادي ضرورة لكل رياضة تخصصية وتنافسية والعالم يشهد تغيرا في الجانب الرياضي من حيث الدعم الاقتصادي، فلم تعد الرياضة عاملا منهكة للاقتصاد بل أصبحت تمثل أحد الروافد الاقتصادية للعديد من الدول والمؤسسات. اما هدف البحث هو التعرف على دور الاستثمار في الاندية الرياضية العراقية. كما يهدف البحث إلى دراسة الاستثمار الذاتي الرياضي على الايجابيات وتشخيص المعوقات والتحديات التي تواجه التطبيق العملي للموضوع،<sup>(1)</sup> اما مشكلة البحث فتتلخص من خلال خبرة الباحثان المتواضعة في ادارة الاستثمار الرياضي، اذ لاحظا ان هنالك توقف شبة متكامل في ممارسة الأنشطة الرياضية في الاندية نتيجة ضعف التخصيصات المالية للاندية من قبل الحكومة مما جعل اغلب الاندية ينحسر نشاطها على فعالية واحدة وترك الأنشطة الأخرى تندثر. وعلى الرغم من توفر جميع مستلزمات الاستثمار الذاتي في تلك الاندية الا انها لم تمارس هذا النشاط الاقتصادي الذي يوفر لها الدعم المالي الذي يساعدها على النهوض في اعادة نشاطها الرياضية وصيانة وديمومة البنا التحتية، وهذا يفسر ان الاستثمار الذاتي هو مصطلح ومفهوم اقتصادي جديد على تلك الاندية. فالاستثمار الذاتي الرياضي عبارة عن ايجاد مصارف او قنوات للدخل الاقتصادي بالنسبة للفعاليات الرياضية، "ويأتي الاستثمار الذاتي الرياضي من البطولات في الأندية والمنتخبات واللجان الأولمبية من خلال التأجير التمويلي للمنشأة الرياضية من قاعات للمناسبات وتأجير المسابح والساحات الرياضية بعد انتهاء. فاقصاد الدولة القوي يكون رافدا قويا، كذلك الرياضة التي تحتاج إلى الدعم الحكومي، وتدخل في مجال الشركات الاستثمارية،<sup>(2:43)</sup> اما فرضية البحث ان هنالك علاقة ارتباطية معنوية بين الاستثمار الذاتي ومتغيرات الدراسة في الاندية الرياضية في محافظة ديالى. اما مجالات البحث البشرية فكانت الكوادر الرياضية في الاندية الرياضية في محافظة ديالى، والمجال المكان هو الاندية الرياضية في محافظة ديالى، اما المجال الزمني هو الفترة من 2020/1/6 ولغاية 2020/2/20.



2- منهجية البحث واجراءاته الميدانية:

1-2 منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته طبيعة البحث .

2-2 مجتمع البحث وعينته:

اشتمل أفراد مجتمع البحث وعينة الدراسة على الهيئات الادارية في الأندية الرياضية في محافظة ديالى اذ تم اختيارهم بالطريقة العمدية والبالغ عددهم (94) عضوا. اذ تم توزيع (85) استمارة استبانة على أفراد عينة البحث في مواقع عملهم وقد استرجع منها (70) استمارة فقط اذ تم اهمال (15) استبانة لعدم ورودها او تحمل أكثر من اجابة. أي بنسبة 79,487% من مجتمع الأصل.

3-2 وسائل جمع المعلومات:

استعمل الباحث جميع ادوات ووسائل واجهزة جمع المعلومات المعتمدة في جمع البيانات

4-2 خطوات تصميم الاستبانة في صيغتها الاولى:

اعتمد الباحثان في تصميم استبانة الاستثمار الذاتي على الاطار النظري والمصادر العلمية في تصميم عبارات ومجالات الاستبانة اذ تكونت من ( 80 ) عبارة موزعة على ( 3 ) مجالات هي ( الموارد المادية والبشرية ، القانون الاقتصادي). استعمل الباحث اسلوب ليكرت الخماسي ( 5 ، 4 ، 3 ، 2 ، 1). اما مفتاح الاجابة فتكون من ( اتفق بشدة ، اتفق ، محايد ، اتفق ، لا اتفق بشدة ) ثم بعد ذلك تم توزيعها الاستبانة على السادة الخبراء ينظر ملحق (2، 3) من ذوي الاختصاص والخبرة في مجال الادارة الرياضية لغرض الموافقة او الحذف او التعديل او الاضافة. وبعد استطلاع اراء السادة الخبراء على الاستبانة تم تعديل بعض العبارات وحذف (15) عبارة. اي اصبحت الاستبانة تتكون من ( 65 ) موزعة على (3) مجالات ينظر ملحق (3).

2 - 5 التجربة الاستطلاعية :

قام الباحث بإجراء تجربة استطلاعية على عينة قوامها (10) اعضاء من الهيئة الادارية للأندية الرياضية في محافظة ديالى ، تم اختيارهم بصورة عشوائية بتاريخ 2020/1/10 المصادف يوم الاحد وذلك لتحقيق الأهداف الأتية:

1. التأكد من وضوح فقرات الاستبانة وعدم وجود أخطاء فيها .

2. التعرف على مدى تفهم عينة البحث لاستمارة الاستبيان .

3. تشخيص المعوقات والسلبات التي قد تحدث أثناء التجربة الرئيسية .

6-2 الأسس والمعاملات العلمية للاستبانة :

1-6-2 اختبار صدق الاستبانة :

خضعت الاستبانة إلى اختبارات قبل توزيعها للتأكد من سلامتها ، وقد تمثلت تلك الاختبارات بالآتي:

قياس الصدق الظاهري والشمولية

يهدف التأكد من قدرة الاستمارة على قياس متغيرات الدراسة فقد تم إخضاعها لاختبار الصدق الظاهري والشمولية، من خلال عرضها على عدد من المحكمين والخبراء في مجال إدارة وعلم النفس والاختبار والقياس للتأكد من صحة العبارات الواردة في الاستمارة وملاءمتها لفرضيات الدراسة وأهدافها ، واستطلاع آرائهم بشأن قدرتها على قياس متغيرات الدراسة بما يضمن وضوح فقراتها وشموليتها ودقتها من الناحية العلمية ، وفي ضوء ذلك تم حذف وتعديل وإضافة بعض الفقرات وعلى النحو الذي أكسب بموجبه رأي الأكثرية في صحة فقراتها وشموليتها بما يتلاءم مع فرضيات الدراسة.

7-2 التجربة الاساسية :

بعد التأكد من سلامة وصحة جميع الإجراءات وبما فيها الشروط العلمية تم إجراء التجربة الأساسية على عين البحث والبالغ عددهم ( 81 ) عضواً للمدة من (1/15) ولغاية (2020/2/16). اذ اصبحت عدد الاستبانات الواردة من عينة البحث ( 70 ) استبانة، اما باقي الاستبانات ( 11 ) تم اهمالها بسبب عدم ورود بعضها والبعض الاخر يحمل أكثر من اجابة



## 2 - 8 الاتساق الداخلي لمتغيرات الاستبانة

لغرض الاختبار والتأكد من صدق الاستبانة ، فقد تمّ الاعتماد على الاتساق الداخلي للعبارة المعبرة عن متغيرات الدراسة على عينة البحث ( 80 ) عضوا وذلك لتحديد درجة الارتباط بين العبارات . " إذ تعبر قيم الارتباط المعنوية عن مدى مصداقية تمثيل تلك الفقرات للمتغيرات الرئيسة المبحوثة<sup>(42:3)</sup> وفيما يأتي توضيح لذلك على مستوى متغيرات الدراسة.

اذ تشير الجداول (1 و2) إلى وجود علاقة ارتباطية كبيرة بين الاستثمار الذاتي الرياضي والمتمثل بالمحاور (الاقتصادية ، الاداري، الاجتماعي، الثقافي) في الاندية الرياضية مما يدل على توافر الاتساق الداخلي بين فقرات المتغيرات المذكورة ويعبر عن صدق بناء محتوياته وثبات عبارات الاستبانة .

2-9 ثبات الاستبانة :

لغرض التعرف على مدى صلاحية وثبات الاستبانة تم استعمال معامل الثبات (ألفا كرومباخ) على عينة البحث قومها (80) عضوا من الهيئات الادارية للأندية الرياضية واتضح أن معامل الثبات هو (0,913) على المستوى الإجمالي للمتغيرات ، وتعدّ هذه النسبة جيدة جدا في ميدان العلوم الرياضية.

2-10 الوسائل الإحصائية:

من أجل التوصل إلى مؤشرات دقيقة تخدم أهداف البحث واختبار فرضياته اذ استعمل الباحثان الحقيقية الاحصائية ( SPSS ) في تحليل البيانات:

2 - 11 تصحيح الاستبانة ( الاستبانة في صيغتها النهائية ):

بعد اجراء واستكمال جميع الاسس العلمية لعبارة ومجالات استبانة الاستثمار الذاتي بالأندية الرياضية في محافظة ديالى اصبحت الاستبانة في صيغتها النهائية تتألف من ( 65 ) عبارة موزعة على ( 4 ) مجالات. اذ بلغت اعلى درجة للاستبانة ( 325 ) واقل درجة ( 65 ) اما درجة الحياض فكانت ( 195 ).

## 3- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها

## 1-3: تحليل الارتباط بين متغيرات الدراسة

تعكس قيم الجدول (1) الارتباط بين الاستثمار الرياضي على مستوى المؤشر الكلي بهدف التعرف على قوة العلاقة بين متغيرات الدراسة وطبيعتها، ثم اختبار فرضياتها باستعمال معامل الارتباط البسيط والمتعدد.

1-3-1: الارتباط بين الاستثمار الذاتي الرياضي والمتغيرات:

يمثل مضمون هذه الارتباط التحقق من صحة الفرضية الرئيسة الأولى والتي تنص على وجود ارتباط معنوية بين الاستثمار الرياضي بدلالة متغيراته والمتغيرات. وتشير معطيات الجدول (1) إلى وجود ارتباط معنوية بين الاستثمار الذاتي الرياضي والمتغيرات في الأندية الرياضية على المستوى الكلي وبمعامل ارتباط قيمته (0,661) عند مستوى دلالة (0,05).

جدول (1) يبين ارتباط درجة كل مجال بالدرجة الكلية للمقياس .

المجالات	ارتباط درجة كل مجال بالدرجة الكلية للمقياس	القيمة الاحتمالية	عدد العينة	المدى	اقل درجة	اعلى درجة	الوسط الحسابي	الخطأ في الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الالتواء
المجال الاقتصادي	.634**	.000	180	19	11	30	20.52	.274	3.676	-0.25
المجال الاداري	.693**	.000	180	20	18	38	27.54	.325	4.364	.372
المجال الاجتماعي	.558**	.000	180	19	17	36	27.77	.314	4.207	-0.300
المجال الثقافي	.735**	.000	180	23	18	41	31.13	.359	4.815	-0.426



المعامل الالتواء	الانحراف المعياري	الخطأ في الوسط الحسابي	الوسط الحسابي	اعلى درجة	اقل درجة	المدى	عدد العينة	القيمة الاحتمالية	ارتباط درجة كل مجال بالدرجة الكلية للمقياس	المجالات
.398	12.941	.965	127.26	156	104	52	180	0.00	.929	الدرجة الكلية للمقياس

ر الجدولية = (0,250) عند درجة الحرية = ن-2=62-2=60 و مستوى دلالة 0,05

وعلى ما تقدم من نتائج علاقات الارتباط الاستثمار الذاتي الرياضي مع المتغيرات، نتوصل إلى قبول الفرضية الرئيسة وعلى مستوى الأندية المبحوثة.

2-2-3 : تحليل التباين للمتغيرات الاستثمار الرياضي:

يعكس مضمون هذا التأثير اختبار فرضية الدراسة التي تنص على وجود تباين في تأثير الاستثمار الذاتي الرياضي ، ويتم التحقق منها باستخدام تحليل الانحدار المتدرج (Step-wise) وعلى المستوى العام وكالاتي:  
جدول (2) يبين قيم الجذور الكامنة ونسبة التباين والتباين المتجمع لنتائج التحليل الاولي قبل التدوير

العوامل المستخلصة قبل التدوير			الجذور الكامنة المبدئية			Component
النسبة التراكمية	نسبة التباين	القيمة العينية	النسبة التراكمية	نسبة التباين	القيمة العينية	
84.191	84.191	57.250	84.191	84.191	57.250	1
87.633	3.442	2.341	87.633	3.442	2.341	2
89.631	1.998	1.359	89.631	1.998	1.359	3
			90.964	1.332	.906	4
			91.802	.838	.570	5
			92.435	.633	.431	6
			93.028	.593	.403	7
			93.593	.565	.384	8
			94.133	.539	.367	9
			94.625	.492	.335	10
			95.082	.457	.311	11
			95.468	.386	.262	12
			95.844	.377	.256	13
			96.198	.354	.241	14
			96.531	.333	.226	15
			96.808	.276	.188	16
			97.068	.260	.177	17
			97.288	.220	.150	18
			97.495	.207	.141	19
			97.677	.182	.124	20
			97.848	.170	.116	21
			98.005	.158	.107	22



العوامل المستخلصة قبل التدوير			الجزور الكامنة المبدئية			Component
النسبة التراكمية	نسبة التباين	القيمة العينية	النسبة التراكمية	نسبة التباين	القيمة العينية	
			98.154	.149	.101	23
			98.283	.129	.088	24
			98.400	.117	.080	25
			98.508	.107	.073	26
			98.610	.102	.069	27
			98.707	.097	.066	28
			98.796	.089	.060	29
			98.883	.087	.059	30
			98.963	.080	.054	31
			99.042	.079	.054	32
			99.115	.073	.049	33
			99.185	.070	.048	34
			99.251	.066	.045	35
			99.313	.062	.042	36
			99.365	.052	.036	37
			99.416	.051	.034	38
			99.465	.050	.034	39
			99.511	.045	.031	40
			99.554	.044	.030	41
			99.593	.038	.026	42
			99.630	.037	.025	43
			99.662	.032	.022	44
			99.691	.029	.020	45
			99.718	.027	.019	46
			99.745	.026	.018	47
			99.769	.024	.016	48
			99.791	.023	.015	49
			99.811	.020	.013	50
			99.830	.019	.013	51
			99.848	.018	.012	52
			99.865	.017	.012	53
			99.881	.016	.011	54
			99.896	.015	.010	55
			99.910	.014	.009	56



العوامل المستخلصة قبل التدوير			الجذور الكامنة المبدئية			Component
النسبة التراكمية	نسبة التباين	القيمة العينية	النسبة التراكمية	نسبة التباين	القيمة العينية	
			99.923	.013	.009	57
			99.934	.011	.007	58
			99.944	.011	.007	59
			99.954	.009	.006	60
			99.962	.008	.006	61
			99.970	.008	.005	62
			99.977	.007	.005	63
			99.984	.007	.005	64
			99.989	.005	.004	65

(\*) تشير إلى قيمة (T) المحسوبة

ومن خلال هذه النتائج يمكن الاجابة عن تساؤلات البحث وكما مبين :

للإجابة عن التساؤل الأول نشير إلى أن الموارد البشرية تعدّ من أهم الموجودات في النادي، والسبب في ذلك يعود إلى امتلاك المورد البشري قيمة اقتصادية مباشرة وغير مباشرة في المنظمة، فالقيمة المباشرة تتمثل بالجهد والوقت الذي تبذله الموارد البشرية لإنجاز الأعمال الموكلة إليها مباشرة، في حين تتمثل القيمة غير المباشرة إلى استخدامها لعناصر الإنتاج الأخرى موارد مادية في تحقيق أهداف النادي.

وفي هذا المجال تعدّ المهارات والمعارف والقدرات والرغبات الخاصة بالموارد البشرية من العوامل المهمة لا بل أنها تعدّ من أهم العوامل التي تؤثر في نجاح المنظمة في المدى القصير وتعزز قدرتها على البقاء والاستمرار في المدى الطويل. (282:4)

#### 4. الخاتمة :

تمثلت جهود هذه الدراسة في محاولتها لعرض منهجية هذه الأبعاد والمتغيرات وما توصلت إليه نتائج الدراسة لقد تبين ان هناك تمركز في إجابات عينة البحث حول الاتفاق بشدة على اعتماد الاستثمار الذاتي الرياضي من قبل غالبية اعضاء الهيئات الادارية الاندية عينة الدراسة، بأن نسبة اتفاق العينة كانت عالية، وهذا يدل على ان هناك اتفاق عالٍ بخصوص المتغيرات المتعلقة بالإدارة، وهذا يؤكد على اهتمام الاندية الرياضية للاستثمار الذاتي وإدراكها لأهمية هذا المورد المالي في تحقيق الأهداف ورفع المستويات من خلال العمل بالاستثمار الذاتي. "فالاستثمار هو قدرة المؤسسة لتنمية ثرواتها من خلال ما يتولد عنه من إيرادات مكتسبة مثل توزيع الأرباح والفوائد وعوائد الإيجار أو من خلال تزايد راس المال (5:143)

على الرغم من محدودية الموارد المادية والبشرية والتقنية التي تمتلكها الاندية عينة البحث بينها وبين الأندية المشابهة لها في الدول المتقدمة، إلا أن العاملين يرون بأن أنديةهم تمتلك التقنية وتستخدمها بشكل جيد وبما يساهم في دعم الاستثمار وتحقيق الأهداف. وأفرزت الاستنتاجات من خلال تحليل النتائج وجود علاقة ارتباط معنوية بين المحاور (الاداري، الاقتصادي، الاجتماعي، الثقافي) واعتماداً على هذه النتائج يوصي الباحث بتبني فكرة الاستثمار الذاتي كمورد مالي لتعزيز وتعويض الاندية في ديمومة عملها من خلال استثمار مواردها المادية والبشرية وذلك لغرض الاستمرار في عمل جميع الانشطة الرياضية في الاندية، كما يجب أن يعمل النادي على تعزيز قدرته على توليد تلك الموارد وضرورة تطوير التقنية المستخدمة في النادي والعمل على تدريب العاملين على استخدامها وتوظيفها في تدعيم النادي .



المصادر:

1. الشايب : التحليل الإحصائي باستخدام البرنامج SPSS ، ط1 : (عمان ، دار الشرق للنشر والتوزيع ، 1988)
2. حنفي ، قري قوص، أساسيات الاستثمار والتمويل ، مؤسسة شباب الجامعة الاسكندرية(2000م) الشايب : التحليل الإحصائي باستخدام البرنامج SPSS ، ط1 : (عمان ، دار الشرق للنشر والتوزيع ، 1988
3. عبد الحميد : إدارة الهيئات الرياضية (النظريات الحديثة وتطبيقها) : (الإسكندرية ، المعارف للنشر ، 1999 )
4. مطاوع، نقلاً عن اطروحة الدكتور محمد أحمد عبد رزق: محددات الاستثمار في الاندية الرياضية ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان ، القاهرة ، (2008م).

الملحق (1) يبين الخبراء ذوي الاختصاص

ت	اللقب العلمي	الاسم	الاختصاص	مكان العمل
1	أستاذ دكتور	عبد الرحمن ناصر راشد	قياس وتقويم	جامعة ديالى كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
2	أستاذ مساعد دكتور	كامل عبود حسين	علم النفس الرياضي	جامعة ديالى كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
3	أستاذ دكتور	نصير قاسم خلف	الإدارة والتنظيم	جامعة ديالى كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
4	أستاذ مساعد دكتور	عثمان محمود شحادة	الإدارة والتنظيم	جامعة ديالى كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
5	استاذ مساعد دكتور	بشار غالب	قياس وتقويم	جامعة ديالى كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

الملحق (2) استمارة الاستبيان في صيغتها الاولية الاستثمار الذاتي

ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق تماماً	لا اتفق
1.	تغطي المنح الاستثمارية من المؤسسات الحكومية النشاطات المختلفة للاندية الرياضية.					
2.	تخصص اللجنة الأولمبية مساعدات مالية للاندية الرياضية للمؤسسات.					
3.	تواجه الاندية الرياضية للمؤسسات معوقات مالية تؤثر سلبياً في مستوى مشاركتها في مختلف المشاركات.					
4.	تسهم المبالغ التي تُستحصل من إعاره اللاعبين لنوادي أخرى في تغطية نشاطات الاندية الرياضية للمؤسسات.					
5.	هناك مساعدات مالية خارجية للاندية الرياضية للمؤسسات.					
6.	لا تغطي ميزانية الاندية الرياضية للمؤسسات احتياجات الفرق الرياضية من تجهيزات وأجهزة رياضية.					
7.	تغطي ميزانية الاندية الرياضية للمؤسسات رواتب مدربيها ولاعبها.					
8.	لعملية الاستثمار مردودات إيجابية على المستوى الاقتصادي					



ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق تماماً
	للاعبين والمدربين.					
9.	لا تسهم عملية الاستثمار في زيادة الواردات المالية للأندية الرياضية.					
10.	يشجع الاستثمار أصحاب رؤوس الأموال على الاستثمار في المجال الرياضي وزيادة مداخيل النادي.					
11.	لا تحقق النشاطات الاجتماعية والثقافية الفنية أية مردودات مالية للأندية الرياضية للمؤسسات.					
12.	قلة امتلاك الاندية الرياضية المنشآت التي توفر لها مردودات مالية.					
13.	لسد متطلبات النادي التمويل الذاتي للأندية الرياضية للمؤسسات غير كافي.					
14.	ليس هناك تخصيص مالي من الحكومة للأندية الرياضية للمؤسسات.					
15.	يوجد ميزانية خاصة للنشاط الرياضي في المؤسسة.					
16.	المخصصات المالية ليست مستمرة بشكل دائم للأندية الرياضية للمؤسسة.					
17.	الجانب الاقتصادي ليس مهماً في تطوير النشاط الرياضي للأندية.					
18.	مخصصات الأندية الرياضية للمؤسسات كافية ومرضية لجميع الأنشطة الرياضية.					
19.	هناك صعوبات عديدة يقف حلها عند الحاجز المالي.					
20.	لا توجد خطة لحل الأزمات المالية في الاندية الرياضية للمؤسسات.					
21.	لا توجد رقابة مالية أو إشراف مالي في الأندية الرياضية للمؤسسات.					
22.	أرى أن قيم المادة طغت على كل القيم الأخرى.					
23.	كثير من الرياضيين يسعون للريح ولو على حساب النادي.					
24.	لا يهتم الاستثمار بالأنشطة الرياضية ذات الاهتمام الجماهيري المحدود.					
25.	الاستثمار من خلال الخصخصة الدعاية والتسويق الرياضي لغرض التنمية الاقتصادية.					
26.	أصبحت الأندية الرياضية مؤسسات تجارية للكسب المادي.					
27.	يستفيد أصحاب رؤوس الأموال من استثمار وخصخصة الأندية الرياضية في إيجاد فرص استثمارية جديدة.					
28.	تستخدم العديد من الشركات التجارية الرياضة كوسيلة لنشر منتجاتها للجماهير.					
29.	تخفف الخصخصة من العبء المالي الواقع على الحكومة.					



ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق تماماً
30.	يؤدي الاستثمار إلى زيادة حدة البطالة في المجتمع.					
31.	يعمل الاستثمار على زيادة واردات الدولة.					
32.	يؤدي الاستثمار الأندية الرياضية للمؤسسات إلى زيادة الضرائب المفروضة على الأندية.					
33.	لدينا ثقة كبيرة في قدرة الاستثمار في تطوير الأندية الرياضية للمؤسسات اقتصادياً.					
34.	من الأفضل أن تتولى وزارة الشباب والرياضة المسؤولية الكاملة في وضع الأهداف العامة للأندية القطاع الخاص.					
35.	من الضروري أن توفر وزارة الشباب والرياضة البنية التحتية للأندية المراد استثمارها .					
36.	هناك ضرورة بأن يتضمن قانون الأندية الرياضية فقرة تتعلق بالاستثمار.					
37.	يوفر الاستثمار قيادة ذات كفاءة عالية لإدارة الأندية الرياضية.					
38.	يعتبر الاستثمار إحدى أهم العوامل التي تساعد على تطبيق الاحتراف الرياضي في الكليات والاندية الرياضية العراقية.					
39.	ضرورة إيجاد قسم في مديرية الأندية الرياضية والاتحادات في وزارة الشباب والرياضة مختصة بعملية الاستثمار الرياضي.					
40.	من الأفضل إعطاء الحرية الكاملة للكليات في إعداد خططها ورسم أهدافها واستراتيجياتها بدون تدخل الحكومة.					
41.	لدينا الرغبة في تطبيق الاستثمار في العراق.					
42.	ليس لدينا فكرة واضحة عن أساليب الاستثمار وتطبيقها في المجال الرياضي.					
43.	لا نمتلك أية خطط لتطبيق الاستثمار في الأندية الرياضية في العراق.					
44.	لا تتوفر أندية المؤسسات معسكرات تدريبية ومباريات تجريبية لفرقها.					
45.	لم تحقق الأندية الرياضية للمؤسسات أية نتائج إيجابية على المستوى الدولي.					
46.	الأندية الرياضية للمؤسسات غير جادة في تحديد مهام لأهداف النادي.					
47.	ينطلق إسهامنا بالاستثمار الأندية الرياضية من رغبتنا في تحقيق الجوانب الإدارية لمؤسستنا.					
48.	لا تمتلك الأندية والكليات الرياضية للمؤسسات نظاماً داخلياً للوقوف على المعوقات التي تعترض العمل الرياضي وتؤثر في مدى					



ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق تماماً
	كفايته.					
49.	يعتمد الاستثمار على تطبيق الأساليب العلمية في إدارة الهيئة أو المؤسسة الرياضية لمواكبة العالم الخارجي.					
50.	تعمل القيادة الرياضية لأندية القطاع الخاص على إبعاد الأفراد غير الأكفاء من الهيئة أو المؤسسة الرياضية.					
51.	تضع برامج الاستثمار أهداف مختلف المديات (قصيرة ، متوسطة ، طويلة)					
52.	تعمل برامج الاستثمار بمبدأ تفويض السلطة.					
53.	لا تولي أندية القطاع الخاص اهتمامها بكافة الفعاليات الرياضية بالتساوي.					
54.	تقيم الأندية التي تتبع نظام الاستثمار المناهج على ضوء النتائج.					
55.	هناك زيارات ميدانية من مسئول المؤسسة الأعلى للقطاع الخاص.					
56.	تتميز الخطط داخل الأندية الرياضية للمؤسسات بالواقعية والاستقرار.					
57.	لا يتم تحديد الأهداف في الأندية الرياضية للمؤسسات في ضوء إمكانية النادي المادية والبشرية.					
58.	في النادي جميع الأهداف المرسومة يمكن تحقيقها.					
59.	الأشخاص غير مناسبون للمناصب الموكلة إليهم في أندية المؤسسات.					
60.	عدم جدية اهتمام المؤسسة ببعض الفرق التابعة لها.					
61.	توفر الاتديات الرياضية المؤسسات قاعات لجميع الفعاليات الرياضية.					
62.	لكي تنجح الرياضة في البلد يجب استخدام الأساليب الحديثة ومنها الاستثمار الرياضي.					
63.	على أندية المؤسسات التكيف مع المستجدات الرياضية بسرعة.					
64.	لا يحد الاستثمار على تطوير الرياضة في المؤسسات كافة.					
65.	لا يسهم الاستثمار في اكتشاف المواهب الرياضية .					
66.	لا نشعر بالارتياح تجاه خطط وبرامج الاستثمار في تطوير أندية المؤسسات.					
67.	ليس لأفراد المجتمع إسهامات مادية لدعم الأندية الرياضية للمؤسسات.					
68.	تقدم الأندية الرياضية للقطاع الخاص المكافئات للمتميزين من مدربين وإداريين ولاعبين.					
69.	من الضروري أن تقدم الأندية الرياضية للقطاع الخاص الضمان					



ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق تماماً
	الاجتماعي لأعضائها من مدربين وإداريين ولاعبين.					
70.	تساهم الاندية الرياضية للمؤسسات في توفير النشاطات الترفيهية.					
71.	لا يلي الاستثمار طموحات ذوي الدخل المحدود.					
72.	للمجتمع رغبة واضحة في تطبيق الاستثمار في الأندية الرياضية.					
73.	تهدف إدارات الاندية الرياضية في المؤسسات إلى تنظيم السفرات الترويحية لتعزيز العلاقات الاجتماعية بين اللاعبين.					
74.	تهتم الاندية الرياضية للقطاع الخاص بمشكلات الأفراد وتسعى إلى حلها.					
75.	تقوم الأندية الرياضية للقطاع الخاص بتقوية الشعور بالانتماء للنادي بين أعضاءه.					
76.	قد لا تتلاءم خطط وفعاليات الاستثمار مع عادات وتقاليد المجتمع.					
77.	يتعامل الاستثمار مع اللاعب على أنه كائن حي وليس آلة.					
78.	لا يعمل الاستثمار على تنمية روح العلاقات الاجتماعية بين اللاعبين.					
79.	يحترم الاستثمار آراء وأفكار اللاعبين.					

## ملحق (3) استمارة الاستبيان في صيغتها النهائية الاستثمار الذاتي

ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق	لا اتفق تماماً
1.	تغطي المنح الاستثمارية من المؤسسات الحكومية النشاطات المختلفة للاندية الرياضية.					
2.	تواجه الاندية الرياضية للمؤسسات معوقات مالية تؤثر سلباً في مستوى مشاركتها في مختلف المشاركات.					
3.	تسهم المبالغ التي تُستحصل من إعارة اللاعبين لنادي أخرى في تغطية نشاطات الادبة الرياضية للمؤسسات.					
4.	هناك مساعدات مالية خارجية للأندية الرياضية للمؤسسات.					
5.	تغطي ميزانية الأندية الرياضية للمؤسسات رواتب مدربيها ولاعبها.					
6.	لا تسهم عملية الاستثمار في زيادة الواردات المالية للأندية الرياضية.					
7.	يشجع الاستثمار أصحاب رؤوس الأموال على الاستثمار في المجال الرياضي وزيادة مداخيل النادي.					
8.	قلة امتلاك الاندية الرياضية المنشآت التي توفر لها مردودات مالية.					
9.	لسد متطلبات النادي التمويل الذاتي للأندية الرياضية للمؤسسات غير كافي.					



ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق تماماً
10.	ليس هناك تخصيص مالي من الحكومة للنادية الرياضية للمؤسسات.				
11.	المخصصات المالية ليست مستمرة بشكل دائم للنادية الرياضية للمؤسسة.				
12.	مخصصات الأندية الرياضية للمؤسسات كافية ومرضية لجميع الأنشطة الرياضية.				
13.	هناك صعوبات عديدة يقف حلها عند الحاجز المالي.				
14.	لا توجد خطة لحل الأزمات المالية في الأندية الرياضية للمؤسسات.				
15.	أرى أن قيم المادة طغت على كل القيم الأخرى.				
16.	لا يهتم الاستثمار بالأنشطة الرياضية ذات الاهتمام الجماهيري المحدود.				
17.	أصبحت الأندية الرياضية مؤسسات تجارية للكسب المادي.				
18.	يستفيد أصحاب رؤوس الأموال من استثمار وخصخصة الأندية الرياضية في إيجاد فرص استثمارية جديدة.				
19.	تخفف الخصخصة من العبء المالي الواقع على الحكومة.				
20.	يؤدي الاستثمار إلى زيادة حدة البطالة في المجتمع.				
21.	يعمل الاستثمار على زيادة واردات الدولة.				
22.	لدينا ثقة كبيرة في قدرة الاستثمار في تطوير الأندية الرياضية للمؤسسات اقتصادياً.				
23.	من الأفضل أن تتولى وزارة الشباب والرياضة المسؤولية الكاملة في وضع الأهداف العامة للأندية القطاع الخاص.				
24.	من الضروري أن توفر وزارة الشباب والرياضة البنية التحتية للنادية المراد استثمارها.				
25.	هناك ضرورة بأن يتضمن قانون الأندية الرياضية فقرة تتعلق بالاستثمار.				
26.	يوفر الاستثمار قيادة ذات كفاءة عالية لإدارة الأندية الرياضية.				
27.	ضرورة إيجاد قسم في مديرية الأندية الرياضية والاتحادات في وزارة الشباب والرياضة مختصة بعملية الاستثمار الرياضي.				
28.	من الأفضل إعطاء الحرية الكاملة للكليات في إعداد خططها ورسم أهدافها واستراتيجياتها بدون تدخل الحكومة.				
29.	لدينا الرغبة في تطبيق الاستثمار في العراق.				
30.	ليس لدينا فكرة واضحة عن أساليب الاستثمار وتطبيقها في المجال الرياضي.				



ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق	اتفق الى حد ما	لا اتفق تماماً
31.	لا تمتلك أية خطط لتطبيق الاستثمار في الأندية الرياضية في العراق.				
32.	لا توفر أندية المؤسسات معسكرات تدريبية ومباريات تجريبية لفرقها.				
33.	لم تحقق الأندية الرياضية للمؤسسات أية نتائج إيجابية على المستوى الدولي.				
34.	ينطلق إسهامنا بالاستثمار الأندية الرياضية من رغبتنا في تحقيق الجوانب الإدارية لمؤسستنا.				
35.	لا تمتلك الأندية والكليات الرياضية للمؤسسات نظاماً داخلياً للوقوف على المعوقات التي تعترض العمل الرياضي وتؤثر في مدى كفايته.				
36.	يعتمد الاستثمار على تطبيق الأساليب العلمية في إدارة الهيئة أو المؤسسة الرياضية لمواكبة العالم الخارجي.				
37.	تعمل القيادة الرياضية لأندية القطاع الخاص على إبعاد الأفراد غير الأكفاء من الهيئة أو المؤسسة الرياضية.				
38.	تضع برامج الاستثمار أهدافاً مختلف المديات (قصيرة ، متوسطة ، طويلة)				
39.	تعمل برامج الاستثمار بمبدأ تفويض السلطة.				
40.	لا تولي أندية القطاع الخاص اهتمامها بكافة الفعاليات الرياضية بالتساوي.				
41.	تقيم الأندية التي تتبع نظام الاستثمار المناهج على ضوء النتائج.				
42.	هناك زيارات ميدانية من مسئول المؤسسة الأعلى للقطاع الخاص.				
43.	تتميز الخطط داخل الأندية الرياضية للمؤسسات بالواقعية والاستقرار.				
44.	لا يتم تحديد الأهداف في الأندية الرياضية للمؤسسات في ضوء إمكانية النادي المادية والبشرية.				
45.	الأشخاص غير مناسبون للمناصب الموكلة إليهم في أندية المؤسسات.				
46.	عدم جدية اهتمام المؤسسة ببعض الفرق التابعة لها.				
47.	توفر الاتديات الرياضية المؤسسات قاعات لجميع الفعاليات الرياضية.				
48.	لكي تنجح الرياضة في البلد يجب استخدام الأساليب الحديثة ومنها الاستثمار الرياضي.				
49.	على أندية المؤسسات التكيف مع المستجدات الرياضية بسرعة.				



ت	الفقرات	اتفق بشده	اتفق حد ما	لا اتفق تماماً
50.	لا يحث الاستثمار على تطوير الرياضة في المؤسسات كافة.			
51.	لا يسهم الاستثمار في اكتشاف المواهب الرياضية .			
52.	لا نشعر بالارتياح تجاه خطط وبرامج الاستثمار في تطوير أندية المؤسسات.			
53.	ليس لأفراد المجتمع إسهامات مادية لدعم الأندية الرياضية للمؤسسات.			
54.	تقدم الأندية الرياضية للقطاع الخاص المكافآت للمتميزين من مدربين وإداريين ولاعبين.			
55.	تساهم الأندية الرياضية للمؤسسات في توفير النشاطات الترفيهية.			
56.	لا يلبي الاستثمار طموحات ذوي الدخل المحدود.			
57.	للمجتمع رغبة واضحة في تطبيق الاستثمار في الأندية الرياضية.			
58.	تهدف إدارات الأندية الرياضية في المؤسسات إلى تنظيم السفرات الترويحية لتعزيز العلاقات الاجتماعية بين اللاعبين.			
59.	تهتم الأندية الرياضية للقطاع الخاص بمشكلات الأفراد وتسعى إلى حلها.			
60.	تقوم الأندية الرياضية للقطاع الخاص بتقوية الشعور بالانتماء للنادي بين أعضاءه.			
61.	قد لا تتلاءم خطط وفعاليات الاستثمار مع عادات وتقاليد المجتمع.			
62.	يتعامل الاستثمار مع اللاعب على أنه كائن حي وليس آلة.			
63.	لا يعمل الاستثمار على تنمية روح العلاقات الاجتماعية بين اللاعبين.			
64.	يحترم الاستثمار آراء وأفكار اللاعبين.			
65.	يعتبر الاستثمار رافد اقتصادي مهم للأندية الرياضية			

